**ANÁLISIS CAME PARA LA DEFINICIÓN DE LA ESTRATEGIA**

El análisis del entorno se realizará mediante una matriz DAFO. El análisis DAFO recoge factores descriptivos del contexto que se analiza, agrupados en una matriz calificados como debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades. El diagnóstico del territorio permite identificar la situación interna y externa, con el fin de tomar decisiones estratégicas para alcanzar los objetivos mediante la aplicación del presente programa de acción.

Mediante el análisis CAME se persigue definir una estrategia a través de la cual se consoliden las fortalezas identificadas en el análisis DAFO, se minimicen las debilidades, se aprovechen las ventajas y oportunidades del entorno, y se reduzcan o minimicen las consecuencias de las amenazas externas al territorio.

Para la definición de la estrategia de desarrollo local han de realizarse los siguientes cruces de los factores internos y externos:

Las **debilidades y las fortalezas** se refieren a características internas del sistema describiéndolo con los factores que resultan deficientes o que deben ser optimizados si quieren participar en las estrategias de mejora, en el caso de las primeras, o con los factores en los que el sistema o el contexto se siente manifiestamente competitivo o ejemplar, en el caso de las segundas.

Las **amenazas y las oportunidades** son factores externos al sistema y lo condicionan en su capacidad de desarrollarse o en su posicionamiento competitivo. Si bien las oportunidades generarán las futuras acciones concretas del Plan, las amenazas pueden constituir sus efectos limitantes para los cuales medidas especiales de aminoración deberán ser dispuestas.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Matriz DAFO** | **Amenazas** | **Oportunidades** |
| **Debilidades** | Acciones para aminorar los **efectos limitantes.** | Acciones de **optimización de recursos.** |
| **Fortalezas** | Acciones de anticipación para **evitar pérdidas de competencia**. | Acciones estratégicas de **alta competitividad**. |

|  |
| --- |
| **TERRITORIO** |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | **Características Externas** | | **Identificación de necesidades** | **Propuesta de acciones** | |
| **Características Internas** | **DEBILIDADES** | **AMENAZAS** | **OPORTUNIDADES** | Opciones  D-A | Opciones  D-O |
| **D1.**  **D2**.  **D3.**  **D4.**  **D5.**  **D6.**  **D7.**  **D8.**  **D9.** | **A1.**  **A2.**  **A3.**  **A4.** | **O1.**  **O2.**  **O3.**  **O4.**  **O5.**  **O6.**  **O7.**  **O8.**  **O9.** | **N1.**  **N2.**  **N3.**  **N4.**  **N5.** |  |  |
| **FORTALEZAS** | Opciones  F-A | Opciones  F-O |
| **F1.**  **F2.**  **F3.**  **F4.**  **F5.**  **F6.**  **F7.**  **F8.** |  |  |

|  |
| --- |
| **DEMOGRAFÍA** |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | **Características Externas** | | **Identificación de necesidades** | **Propuesta de acciones** | |
| **Características Internas** | **DEBILIDADES** | **AMENAZAS** | **OPORTUNIDADES** | Opciones  D-A | Opciones  D-O |
| **D10.**  **D11**.  **D12.**  **D13.**  **D14.**  **D15.**  **D16**.  **D17.**  **D18.**  **D19.** | **A5.**  **A6.** | **O10.**  **O11.**  **O12.**  **O13.**  **O14.**  **O15.** | **N6.**  **N7.** |  |  |
| **FORTALEZAS** | Opciones  F-A | Opciones  F-O |
| **F9.** La escasa densidad de población ha permitido una mejor conservación de los valores ambientales.  **F10.** Saldos demográficos positivos de los municipios más dinámicos. |  |  |

|  |
| --- |
| **MERCADO DE TRABAJO** |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | **Características Externas** | | **Identificación de necesidades** | | **Propuesta de acciones** | | | |
| **Características Internas** | **DEBILIDADES** | **AMENAZAS** | **OPORTUNIDADES** | Opciones D-A | | Opciones D-O | |
| **D20.**  **D21.**  **D22.**  **D23.**  **D24.**  **D25.**  **D26.**  **D27.**  **D28.**  **D29.**  **D30.**  **D31.**  **D32.**  **D33.** | **A7.**  **A8.**  **A9.**  **A10.**  **A11.**  **A12.** | **O16.**  **O17.**  **O18.**  **O19.**  **O20.**  **O21.**  **O22.**  **O23.**  **O24.** | **N8.**  **N9.**  **N10.**  **N11.**  **N12.** | |  | |  | |
|  | **FORTALEZAS** |  | **O25.**  **O26.**  **O27.**  **O28.**  **O29.** |  | Opciones  F-A | | Opciones  F-O | |
| **F11.**  **F12.**  **F13.**  **F14**.  **F15**. |  | |  | |

|  |
| --- |
| **SERVICIOS A LA POBLACIÓN** |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | **Características Externas** | | **Identificación de necesidades** | **Propuesta de acciones** | |
| **Características Internas** | **DEBILIDADES** | **AMENAZAS** | **OPORTUNIDADES** | Opciones  D-A | Opciones  D-O |
| **D34.**  **D35**.  **D36.**  **D37.**  **D38.**  **D39.**  **D40.**  **D41**.  **D42.**  **D43**.  **D44.**  **D45.** | **A13.**  **A14.**  **A15.**  **A16.**  **A17.**  **A18.** | **O30**.  **O31.**  **O32.**  **O33.**  **O34.**  **O35.**  **O36.**  **O37.**  **O38.** | **N13.**  **N14.**  **N15.**  **N16.**  **N17.**  **N18.**  **N19.**  **N20.**  **N21.**  **N22.**  **N23.**  **N24.**  **N25.** |  |  |
| **FORTALEZAS** | Opciones  F-A | Opciones  F-O |
| **F16.**  **F17.**  **F18.**  **F19.**  **F20.**  **F21.**  **F22.**  **F23.**  **F24.**  **F25.**  **F26.** |  |  |

|  |
| --- |
| **INVESTIGACIÓN, TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO E INNOVACIÓN** |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | **Características Externas** | | **Identificación de necesidades** | **Propuesta de acciones** | |
| **Características Internas** | **DEBILIDADES** | **AMENAZAS** | **OPORTUNIDADES** | Opciones D-A | Opciones D-O |
| **D46.**  **D47.**  **D48.**  **D49.**  **D50.**  **D51.**  **D52.** | **A19.**  **A20.**  **A21.**  **A22.** | **O39.**  **O40.**  **O41.**  **O42.**  **O43.**  **O44.**  **O45.**  **O46.**  **O47.**  **O48.**  **O49.**  **O50.**  **O51.** | **N26.**  **N27.**  **N28.**  **N29.**  **N30.**  **N31.**  **N32.**  **N33.**  **N34.**  **N35.** |  |  |
| **FORTALEZAS** | Opciones  F-A | Opciones  F-O |
| **F27.**  **F28.**  **F29.**  **F30.**  **F31.** |  |  |

|  |
| --- |
| **ANÁLISIS SECTORIAL** |

|  |
| --- |
| **TEJIDO EMPRESARIAL Y COMERCIO** |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | **Características Externas** | | **Identificación de necesidades** | **Propuesta de acciones** | |
| **Características Internas** | **DEBILIDADES** | **AMENAZAS** | **OPORTUNIDADES** | Opciones  D-A | Opciones  D-O |
| **D53.**  **D54.**  **D55.**  **D57.**  **D58.**  **D59.**  **D60.**  **D61.** | **A23.**  **A24.**  **A25.** | **O52.**  **O53.**  **O54.**  **O55.**  **O56.**  **O57.**  **O58.**  **O59.**  **O60.**  **O61.**  **O62.**  **O63.**  **O64.**  **O65.**  **O66.**  **O67.**  **O68.**  **O69.**  **O70.**  **O71.**  **O72.**  **O73.**  **O74.**  **O75.**  **O76.** | **N36.**  **N37.**  **N38.**  **N39.**  **N40.**  **N41.**  **N42.**  **N43.**  **N44.**  **N45.**  **N46.** |  |  |
| **FORTALEZAS** | Opciones  F-A | Opciones  F-O |
| **F32.**  **F33.**  **F34.**  **F35.**  **F36.**  **F37.**  **F38.**  **F39.**  **F40.**  **F41.**  **F42.**  **F43.**  **F44.**  **F45.** |  |  |

|  |
| --- |
| **PRODUCCIÓN AGRARIA Y FORESTAL** |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | **Características Externas** | | **Identificación de necesidades** | **Propuesta de acciones** | |
| **Características Internas** | **DEBILIDADES** | **AMENAZAS** | **OPORTUNIDADES** | Opciones  D-A | Opciones  D-O |
| **D62.**  **D63.**  **D64.**  **D65.**  **D66.**  **D67.**  **D68.**  **D69.**  **D70.**  **D71.**  **D72.**  **D73.**  **D74.** | **A26.**  **A27.**  **A28.**  **A29.**  **A30.** | **O77.**  **O78.**  **O79.**  **O80.**  **O81.**  **O82.**  **O83.**  **O84.**  **O85.**  **O86.**  **O87.**  **O88.**  **O89.**  **O90.**  **O91.**  **O92.**  **O93.**  **O94.**  **O95.**  **O96.**  **O97.**  **O98.**  **O99.**  **O100.** | **N47:**  **N48:**  **N49:**  **N50:**  **N51:**  **N52:**  **N53:**  **N54:**  **N55:**  **N56:**  **N57:**  **N58:**  **N59:**  **N60:** |  |  |
| **FORTALEZAS** | Opciones  F-A | Opciones  F-O |
| **F46.**  **F47.**  **F48.**  **F49.**  **F50.**  **F51.**  **F52.**  **F53.** |  |  |

|  |
| --- |
| **AGRICULTURA** |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | **Características Externas** | | **Identificación de necesidades** | **Propuesta de acciones** | |
| **Características Internas** | **DEBILIDADES** | **AMENAZAS** | **OPORTUNIDADES** | Opciones D-A | Opciones D-O |
| **D75.**  **D76.**  **D77.**  **D78.**  **D79.**  **D80.**  **D81.** | **A31.**  **A32.**  **A33.**  **A34.**  **A35.**  **A36.** | **O101.**  **O102.**  **O103.**  **O104.**  **O105.**  **O106.**  **O107.**  **O108.**  **O109.**  **O110.**  **O111.**  **O112.**  **O113.** | **N61:**  **N62:**  **N63:**  **N64:**  **N65:**  **N66:**  **N67:**  **N68:** |  |  |
| **FORTALEZAS** | Opciones  F-A | Opciones  F-O |
| **F54.**  **F55.**  **F56.**  **F57.** |  |  |

|  |
| --- |
| **GANADERÍA** |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | **Características Externas** | | **Identificación de necesidades** | **Propuesta de acciones** | |
| **Características Internas** | **DEBILIDADES** | **AMENAZAS** | **OPORTUNIDADES** | Opciones  D-A | Opciones  D-O |
| **D82.**  **D83.**  **D84.**  **D85.**  **D86.**  **D87.**  **D88.**  **D89.** | **A37.**  **A38.**  **A39.** | **O114.**  **O115.**  **O116.**  **O117.**  **O118.**  **O119.**  **O120.** | **N69:**  **N70:**  **N71:**  **N72:**  **N73:**  **N74:**  **N75:**  **N76:**  **N77:**  **N78:**  **N79:**  **N80:**  **N81:** |  |  |
| **FORTALEZAS** | Opciones  F-A | Opciones  F-O |
| **F58.**  **F59.**  **F60.**  **F61.**  **F62.**  **F63.** |  |  |

|  |
| --- |
| **FORESTAL** |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | **Características Externas** | | **Identificación de necesidades** | **Propuesta de acciones** | |
| **Características Internas** | **DEBILIDADES** | **AMENAZAS** | **OPORTUNIDADES** | Opciones D-A | Opciones D-O |
| **D90.**  **D91.**  **D92.**  **D93.**  **D94.**  **D95.**  **D96.** | **A40.**  **A41.**  **A42.**  **A43.**  **A44.** | **O121.**  **O122.**  **O123.**  **O124.**  **O125.**  **O126.**  **O127.**  **O128.**  **O129.**  **O130.**  **O131.**  **O132.** | **N82:**  **N83:**  **N84:**  **N85:**  **N86:**  **N87:**  **N88:**  **N89:**  **N90:**  **N91:**  **N92:**  **N93:**  **N94:**  **N95:**  **N96:**  **N97:**  **N98:**  **N99:** |  |  |
| **FORTALEZAS** | Opciones  F-A | Opciones  F-O |
| **F64.**  **F65.**  **F66.**  **F67.**  **F68.** |  |  |

|  |
| --- |
| **INDUSTRIA Y AGROINDUSTRIA** |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | **Características Externas** | | **Identificación de necesidades** | **Propuesta de acciones** | |
| **Características Internas** | **DEBILIDADES** | **AMENAZAS** | **OPORTUNIDADES** | Opciones D-A | Opciones D-O |
| **D97.**  **D98.**  **D99.**  **D100.**  **D101.**  **D102.** | **A45.**  **A46.** | **O133.**  **O134.**  **O135.**  **O136.**  **O137.**  **O138.**  **O139.**  **O140.**  **O141.**  **O142.**  **O143.**  **O144.**  **O145.**  **O146.**  **O147.**  **O148.**  **O149.**  **O150.**  **O151.**  **O152.**  **O153.**  **O154.**  **O155.**  **O156.**  **O157.** | **N100.**  **N101.**  **N102.**  **N103.**  **N104.**  **N105.**  **N106.**  **N107**.  **N108.**  **N109.** |  |  |
| **FORTALEZAS** | Opciones  F-A | Opciones  F-O |
| **F69.**  **F70:**  **F71.** |  |  |

|  |
| --- |
| **TURISMO** |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | **Características Externas** | | **Identificación de necesidades** |
| **Características Internas** | **DEBILIDADES** | **AMENAZAS** | **OPORTUNIDADES** |
| **1. RECURSOS**  **D103.**  **D104.**  **D105.**  **D106.**  **D107.**  **D108.**  **D109.**  **D110.**  **D111.**  **D112.**  **D113.**  **D114.**  **D115.**  **2. EVENTOS**  **D116.**  **D117.**  **D118.**  **D119.**  **3. EQUIPAMIENTO**  **3.1. SENDEROS**  **D120.**  **D121.**  **D122.**  **D123.**  **D124.**  **D125.**  **D126.**  **D127.**  **D128.** | **A47.**  **A48.**  **A49.**  **A50.**  **A51.**  **A52.**  **A53.**  **A54.** | **O158.**  **O159.**  **O160.**  **O161.**  **O162.**  **O163.**  **O164.**  **O165.**  **O167.**  **O168.**  **O169.**  **O170.**  **O171.**  **O172.**  **O173.** | **N110.**  **N111.**  **N112.**  **N113.**  **N114.**  **N115.**  **N116.**  **N117.**  **N118.**  **N119.**  **N120.**  **N121.**  **N122.**  **N123.**  **N124.**  **N125.**  **N126.**  **N127.**  **N128.**  **N129.**  **N130.** |
| **DEBILIDADES** |
| **3. 2. CENTROS DE INTERPRETACIÓN**  **D129.**  **D130.**  **3. 3. OFICINAS DE INFORMACIÓN TURÍSTICA**  **D131.**  **3.4. OTROS EQUIPAMIENTOS**  **D132.**  **D133.**  **4. PROMOCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN**  **D134.**  **D135.**  **D136.**  **D137.**  **D138.**  **4.1. OFERTA**  **D139.**  **4.2. ALOJAMIENTOS**  **D140.**  **D141.**  **D142.**  **D143.**  **D144.**  **4.3. RESTAURACIÓN**  **D145.**  **D146.**  **D147.**  **D148.**  **D149.**  **D150.**  **4.4. DEMANDA**  **D151.**  **D152.**  **D153.**  **D154.**  **5. PLANIFICACIÓN TURÍSTICA**  **D155.** |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **FORTALEZAS** | **A55.**  **A56.**  **A57.**  **A58.** | **O174.**  **O175.**  **O176.**  **O177.**  **O178.**  **O179.**  **O180.**  **O181.**  **O182.**  **O183.** | **N132.**  **N133.**  **N134.**  **N135.**  **N136.**  **N137.**  **N138.**  **N139.**  **N140.**  **N141.**  **N142.**  **N143.** |
| **1. RECURSOS**  **F72.**  **F73.**  **F74.**  **F75.**  **F76.**  **F77.**  **F78.**  **F79.**  **F80.**  **F81.**  **F82.**  **F83.**  **F84.**  **F85.**  **F86.**  **F87.**  **F88.**  **F89.**  **F90.**  **F91.**  **F92.**  **2. EVENTOS**  **F93.**  **F94.**  **F95.**  **F96.**  **F97.**  **F98.**  **F99.**  **F100.**  **F101.** |
|  | **FORTALEZAS** |  | **O184.**  **O185.**  **O186.**  **O187.**  **O188.**  **O189.**  **O190.** | **N144.**  **N145.**  **N146.**  **N147.**  **N148.**  **N149.**  **N150.**  **N151.**  **N152.**  **N153.**  **N154.** |
| **3. EQUIPAMIENTOS**  **3.1. SENDEROS**  **F102.**  **F103.**  **F104.**  **F105.**  **F106.**  **F107.**  **F108.**  **F109.**  **3..2. CENTROS DE INTERPRETACIÓN**  **F110.**  **F111.**  **F112.**  **F113.**  **3.3. INFORMACIÓN TURÍSTICA**  **F114.**  **3.4. OTROS EQUIPAMIENTOS**  **F115.**  **F116.**  **F117.**  **F118.**  **F119.** |
|  | **FORTALEZAS** |  |  |  |
| **4. PROMOCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN**  **F120.**  **F121.**  **F122.**  **F123.**  **F124.**  **F125.**  **4.1. OFERTA**  **F126.**  **4.2. ALOJAMIENTOS**  **F127.**  **4.3. RESTAURACIÓN**  **F128.**  **F129.**  **4.4. ACTIVIDADES TURÍSTICAS**  **F130.**  **F131.**  **4.5. DEMANDA**  **F132.**  **F133.**  **F134.**  **F135.**  **F136.**  **F137.**  **5. PLANIFICACIÓN TURÍSTICA**  **F138.** |

|  |
| --- |
| **MEDIO AMBIENTE** |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | **Características Externas** | | **Identificación de necesidades** |
| **Características Internas** | **DEBILIDADES** | **AMENAZAS** | **OPORTUNIDADES** |
| **1. PATRIMONIO NATURAL**  **D156.**  **D157.**  **D158.**  **D159.**  **D160.**  **D161.**  **D162.**  **D163.**  **D164.**  **D165.**  **D166.**  **D167.**  **D168.**  **D169.**  **D170.**  **2. GESTIÓN DE RESIDUOS**  **D171.**  **D172.**  **D173.**  **D174.**  **D175.**  **D176.** | **A59.**  **A60.**  **A61.**  **A62.**  **A63.** | **O191**.  **O192**.  **O193**.  **O194**.  **O195**.  **O196**.  **O198.**  **O199.**  **O200.**  **O201.**  **O202.**  **O203.**  **O204.**  **O205.** | **N155.**  **N156.**  **N157.**  **N158.**  **N159.**  **N160.**  **N161.**  **N162.**  **N163.**  **N164.**  **N165.**  **N166.**  **N167.**  **N168.**  **N169.**  **N170.**  **N171.**  **N172.**  **N173.**  **N174.**  **N175.** |
|  | **FORTALEZAS** |  |  |
| **F139.**  **F140.**  **F141.**  **F142.**  **F143.**  **F144.**  **F145.**  **F146.**  **F147.**  **F148.**  **F149.**  **F150.**  **F151.**  **F152.** |

**COMENTARIOS:**