**ANÁLISIS CAME PARA LA DEFINICIÓN DE LA ESTRATEGIA**

El análisis del entorno se realizará mediante una matriz DAFO. El análisis DAFO recoge factores descriptivos del contexto que se analiza, agrupados en una matriz calificados como debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades. El diagnóstico del territorio permite identificar la situación interna y externa, con el fin de tomar decisiones estratégicas para alcanzar los objetivos mediante la aplicación del presente programa de acción.

Mediante el análisis CAME se persigue definir una estrategia a través de la cual se consoliden las fortalezas identificadas en el análisis DAFO, se minimicen las debilidades, se aprovechen las ventajas y oportunidades del entorno, y se reduzcan o minimicen las consecuencias de las amenazas externas al territorio.

Para la definición de la estrategia de desarrollo local han de realizarse los siguientes cruces de los factores internos y externos:

Las **debilidades y las fortalezas** se refieren a características internas del sistema describiéndolo con los factores que resultan deficientes o que deben ser optimizados si quieren participar en las estrategias de mejora, en el caso de las primeras, o con los factores en los que el sistema o el contexto se siente manifiestamente competitivo o ejemplar, en el caso de las segundas.

Las **amenazas y las oportunidades** son factores externos al sistema y lo condicionan en su capacidad de desarrollarse o en su posicionamiento competitivo. Si bien las oportunidades generarán las futuras acciones concretas del Plan, las amenazas pueden constituir sus efectos limitantes para los cuales medidas especiales de aminoración deberán ser dispuestas.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Matriz DAFO** | **Amenazas** | **Oportunidades** |
| **Debilidades** | Acciones para aminorar los **efectos limitantes.** | Acciones de **optimización de recursos.** |
| **Fortalezas** | Acciones de anticipación para **evitar pérdidas de competencia**. | Acciones estratégicas de **alta competitividad**. |

|  |
| --- |
| **TERRITORIO** |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | **Características Externas** | **Identificación de necesidades** | **Propuesta de acciones** |
| **Características Internas** | **DEBILIDADES** | **AMENAZAS** | **OPORTUNIDADES** | Opciones D-A | Opciones D-O |
| **D1.** **D2**. **D3.** **D4.** **D5.** **D6.**  **D7.** **D8.** **D9.**  | **A1.** **A2.** **A3.** **A4.**  | **O1.** **O2.** **O3.** **O4.** **O5.** **O6.** **O7.** **O8.** **O9.**  | **N1.** **N2.** **N3.** **N4.** **N5.**  |  |  |
| **FORTALEZAS** | Opciones F-A | Opciones F-O |
| **F1.** **F2.** **F3.** **F4.** **F5.** **F6.** **F7.** **F8.**  |  |  |

|  |
| --- |
| **DEMOGRAFÍA** |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | **Características Externas** | **Identificación de necesidades** | **Propuesta de acciones**  |
| **Características Internas** | **DEBILIDADES** | **AMENAZAS** | **OPORTUNIDADES** | Opciones D-A | Opciones D-O |
| **D10.** **D11**. **D12.** **D13.** **D14.** **D15.** **D16**. **D17.** **D18.** **D19.**  | **A5.** **A6.**  | **O10.** **O11.** **O12.** **O13.** **O14.** **O15.**  | **N6.** **N7.**  |  |  |
| **FORTALEZAS** | Opciones F-A | Opciones F-O |
| **F9.** La escasa densidad de población ha permitido una mejor conservación de los valores ambientales.**F10.** Saldos demográficos positivos de los municipios más dinámicos.  |  |  |

|  |
| --- |
| **MERCADO DE TRABAJO** |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | **Características Externas** | **Identificación de necesidades** | **Propuesta de acciones**  |
| **Características Internas** | **DEBILIDADES** | **AMENAZAS** | **OPORTUNIDADES** | Opciones D-A | Opciones D-O |
| **D20.** **D21.** **D22.** **D23.** **D24.** **D25.** **D26.** **D27.** **D28.** **D29.** **D30.****D31.** **D32.** **D33.**  | **A7.** **A8.** **A9.** **A10.** **A11.** **A12.**  | **O16.** **O17.** **O18.** **O19.** **O20.** **O21.** **O22.** **O23.** **O24.**  | **N8.** **N9.** **N10.** **N11.** **N12.**  |  |  |
|  | **FORTALEZAS** |  | **O25.** **O26.** **O27.** **O28.** **O29.**  |  | Opciones F-A | Opciones F-O |
| **F11.** **F12.** **F13.** **F14**. **F15**.  |  |  |

|  |
| --- |
| **SERVICIOS A LA POBLACIÓN** |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | **Características Externas** | **Identificación de necesidades** | **Propuesta de acciones** |
| **Características Internas** | **DEBILIDADES** | **AMENAZAS** | **OPORTUNIDADES** | Opciones D-A | Opciones D-O |
| **D34.** **D35**. **D36.** **D37.** **D38.** **D39.** **D40.** **D41**. **D42.** **D43**. **D44.** **D45.**  | **A13.** **A14.** **A15.** **A16.** **A17.****A18.**  | **O30**. **O31.** **O32.** **O33.** **O34.** **O35.** **O36.** **O37.** **O38.**  | **N13.** **N14.** **N15.** **N16.** **N17.** **N18.** **N19.** **N20.** **N21.** **N22.** **N23.** **N24.** **N25.**  |  |  |
| **FORTALEZAS** | Opciones F-A | Opciones F-O |
| **F16.** **F17.** **F18.** **F19.** **F20.** **F21.** **F22.** **F23.** **F24.** **F25.** **F26.**  |  |  |

|  |
| --- |
| **INVESTIGACIÓN, TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO E INNOVACIÓN** |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | **Características Externas** | **Identificación de necesidades** | **Propuesta de acciones** |
| **Características Internas** | **DEBILIDADES** | **AMENAZAS** | **OPORTUNIDADES** | Opciones D-A | Opciones D-O |
| **D46.** **D47.** **D48.** **D49.** **D50.** **D51.** **D52.**  | **A19.** **A20.** **A21.** **A22.**  | **O39.** **O40.** **O41.** **O42.** **O43.** **O44.** **O45.** **O46.****O47.** **O48.** **O49.** **O50.** **O51.**  | **N26.** **N27.** **N28.** **N29.** **N30.** **N31.** **N32.** **N33.** **N34.** **N35.**  |  |  |
| **FORTALEZAS** | Opciones F-A | Opciones F-O |
| **F27.** **F28.** **F29.** **F30.** **F31.**  |  |  |

|  |
| --- |
| **ANÁLISIS SECTORIAL** |

|  |
| --- |
| **TEJIDO EMPRESARIAL Y COMERCIO** |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | **Características Externas** | **Identificación de necesidades** | **Propuesta de acciones**  |
| **Características Internas** | **DEBILIDADES** | **AMENAZAS** | **OPORTUNIDADES** | Opciones D-A | Opciones D-O |
| **D53.** **D54.** **D55.** **D57.** **D58.** **D59.** **D60.** **D61.**  | **A23.** **A24.** **A25.**  | **O52.** **O53.** **O54.** **O55.** **O56.** **O57.** **O58.** **O59.** **O60.** **O61.** **O62.** **O63.** **O64.** **O65.** **O66.** **O67.** **O68.** **O69.** **O70.** **O71.** **O72.** **O73.** **O74.** **O75.** **O76.**  | **N36.** **N37.** **N38.** **N39.** **N40.** **N41.** **N42.** **N43.** **N44.** **N45.****N46.**  |  |  |
| **FORTALEZAS** | Opciones F-A | Opciones F-O |
| **F32.** **F33.** **F34.** **F35.** **F36.** **F37.** **F38.** **F39.** **F40.** **F41.** **F42.** **F43.** **F44.** **F45.**  |  |  |

|  |
| --- |
| **PRODUCCIÓN AGRARIA Y FORESTAL** |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | **Características Externas** | **Identificación de necesidades** | **Propuesta de acciones**  |
| **Características Internas** | **DEBILIDADES** | **AMENAZAS** | **OPORTUNIDADES** | Opciones D-A | Opciones D-O |
| **D62.** **D63.** **D64.** **D65.** **D66.** **D67.** **D68.** **D69.** **D70.** **D71.** **D72.** **D73.** **D74.**  | **A26.** **A27.** **A28.** **A29.** **A30.**  | **O77.** **O78.** **O79.** **O80.** **O81.** **O82.** **O83.** **O84.** **O85.** **O86.** **O87.** **O88.** **O89.** **O90.** **O91.** **O92.** **O93.** **O94.** **O95.** **O96.** **O97.** **O98.** **O99.** **O100.**  | **N47:** **N48:** **N49:** **N50:** **N51:** **N52:** **N53:** **N54:** **N55:** **N56:** **N57:** **N58:** **N59:** **N60:**  |  |  |
| **FORTALEZAS** | Opciones F-A | Opciones F-O |
| **F46.** **F47.** **F48.** **F49.****F50.** **F51.** **F52.** **F53.**  |  |  |

|  |
| --- |
| **AGRICULTURA** |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | **Características Externas** | **Identificación de necesidades** | **Propuesta de acciones**  |
| **Características Internas** | **DEBILIDADES** | **AMENAZAS** | **OPORTUNIDADES** | Opciones D-A | Opciones D-O |
| **D75.** **D76.** **D77.** **D78.** **D79.** **D80.** **D81.**  | **A31.** **A32.** **A33.** **A34.** **A35.** **A36.**  | **O101.** **O102.** **O103.** **O104.** **O105.** **O106.** **O107.** **O108.** **O109.** **O110.** **O111.** **O112.** **O113.**  | **N61:** **N62:** **N63:** **N64:** **N65:** **N66:** **N67:** **N68:**  |  |  |
| **FORTALEZAS** | Opciones F-A | Opciones F-O |
| **F54.** **F55.** **F56.** **F57.**  |  |  |

|  |
| --- |
| **GANADERÍA** |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | **Características Externas** | **Identificación de necesidades** | **Propuesta de acciones**  |
| **Características Internas** | **DEBILIDADES** | **AMENAZAS** | **OPORTUNIDADES** | Opciones D-A | Opciones D-O |
| **D82.** **D83.** **D84.** **D85.** **D86.** **D87.** **D88.** **D89.**  | **A37.** **A38.** **A39.** | **O114.** **O115.** **O116.** **O117.** **O118.** **O119.** **O120.**  | **N69:** **N70:** **N71:** **N72:** **N73:** **N74:** **N75:** **N76:** **N77:** **N78:** **N79:** **N80:** **N81:**  |  |  |
| **FORTALEZAS** | Opciones F-A | Opciones F-O |
| **F58.** **F59.** **F60.** **F61.** **F62.** **F63.**  |  |  |

|  |
| --- |
| **FORESTAL** |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | **Características Externas** | **Identificación de necesidades** | **Propuesta de acciones**  |
| **Características Internas** | **DEBILIDADES** | **AMENAZAS** | **OPORTUNIDADES** | Opciones D-A | Opciones D-O |
| **D90.** **D91.** **D92.** **D93.** **D94.** **D95.** **D96.**  | **A40.** **A41.** **A42.** **A43.** **A44.**  | **O121.** **O122.** **O123.** **O124.** **O125.** **O126.** **O127.** **O128.** **O129.** **O130.** **O131.** **O132.**  | **N82:** **N83:** **N84:** **N85:** **N86:** **N87:** **N88:** **N89:** **N90:** **N91:** **N92:** **N93:** **N94:** **N95:** **N96:** **N97:** **N98:** **N99:**  |  |  |
| **FORTALEZAS** | Opciones F-A | Opciones F-O |
| **F64.** **F65.** **F66.** **F67.** **F68.**  |  |  |

|  |
| --- |
| **INDUSTRIA Y AGROINDUSTRIA**  |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | **Características Externas** | **Identificación de necesidades** | **Propuesta de acciones**  |
| **Características Internas** | **DEBILIDADES** | **AMENAZAS** | **OPORTUNIDADES** | Opciones D-A | Opciones D-O |
| **D97.** **D98.** **D99.** **D100.** **D101.** **D102.**  | **A45.** **A46.**  | **O133.** **O134.** **O135.** **O136.** **O137.** **O138.** **O139.** **O140.** **O141.** **O142.** **O143.** **O144.** **O145.** **O146.****O147.** **O148.****O149.** **O150.****O151.****O152.****O153.****O154.****O155.****O156.****O157.** | **N100.** **N101.** **N102.** **N103.** **N104.** **N105.** **N106.** **N107**. **N108.** **N109.**  |  |  |
| **FORTALEZAS** | Opciones F-A | Opciones F-O |
| **F69.** **F70:** **F71.**  |  |  |

|  |
| --- |
| **TURISMO**  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  |  | **Características Externas** | **Identificación de necesidades** |
| **Características Internas** | **DEBILIDADES** | **AMENAZAS** | **OPORTUNIDADES** |
|  **1. RECURSOS****D103.** **D104.** **D105.** **D106.** **D107.** **D108.** **D109.** **D110.** **D111.** **D112.** **D113.** **D114.****D115.****2. EVENTOS****D116.** **D117.** **D118.****D119.** **3. EQUIPAMIENTO****3.1. SENDEROS****D120.** **D121.** **D122.** **D123.** **D124.** **D125.****D126.** **D127.** **D128.**  | **A47.** **A48.** **A49.** **A50.** **A51.****A52.** **A53.** **A54.**  | **O158.** **O159.** **O160.** **O161.** **O162.** **O163.** **O164.** **O165.** **O167.** **O168.** **O169.** **O170.** **O171.** **O172.** **O173.**  | **N110.** **N111.** **N112.** **N113.** **N114.** **N115.** **N116.** **N117.** **N118.** **N119.** **N120.** **N121.** **N122.** **N123.** **N124.** **N125.** **N126.** **N127.** **N128.** **N129.** **N130.**  |
| **DEBILIDADES** |
| **3. 2. CENTROS DE INTERPRETACIÓN****D129.** **D130.** **3. 3. OFICINAS DE INFORMACIÓN TURÍSTICA****D131.** **3.4. OTROS EQUIPAMIENTOS****D132.** **D133.** **4. PROMOCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN****D134.** **D135.** **D136.** **D137.** **D138.** **4.1. OFERTA****D139.** **4.2. ALOJAMIENTOS****D140.** **D141.** **D142.** **D143.** **D144.** **4.3. RESTAURACIÓN****D145.** **D146.** **D147.** **D148.** **D149.** **D150.** **4.4. DEMANDA****D151.** **D152.** **D153.** **D154.** **5. PLANIFICACIÓN TURÍSTICA** **D155.**  |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **FORTALEZAS** | **A55.** **A56.** **A57.** **A58.**  | **O174.** **O175.** **O176.** **O177.** **O178.** **O179.** **O180.** **O181.** **O182.** **O183.**  | **N132.** **N133.** **N134.** **N135.** **N136.** **N137.** **N138.** **N139.** **N140.** **N141.** **N142.** **N143.**  |
| **1. RECURSOS****F72.** **F73.** **F74.** **F75.** **F76.** **F77.** **F78.** **F79.** **F80.** **F81.** **F82.** **F83.** **F84.** **F85.** **F86.****F87.** **F88.** **F89.** **F90.** **F91.** **F92.** **2. EVENTOS****F93.** **F94.** **F95.** **F96.** **F97.** **F98.** **F99.** **F100.** **F101.**  |
|  | **FORTALEZAS** |  | **O184.** **O185.** **O186.** **O187.** **O188.** **O189.** **O190.**  | **N144.** **N145.** **N146.** **N147.** **N148.** **N149.** **N150.** **N151.** **N152.** **N153.** **N154.**  |
| **3. EQUIPAMIENTOS****3.1. SENDEROS****F102.** **F103.** **F104.** **F105.** **F106.** **F107.** **F108.** **F109.** **3..2. CENTROS DE INTERPRETACIÓN****F110.** **F111.** **F112.** **F113.** **3.3. INFORMACIÓN TURÍSTICA****F114.** **3.4. OTROS EQUIPAMIENTOS****F115.** **F116.** **F117.** **F118.** **F119.**  |
|  | **FORTALEZAS** |  |  |  |
| **4. PROMOCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN****F120.****F121.****F122.** **F123.** **F124.** **F125.** **4.1. OFERTA****F126.** **4.2. ALOJAMIENTOS****F127.** **4.3. RESTAURACIÓN****F128.** **F129.** **4.4. ACTIVIDADES TURÍSTICAS****F130.** **F131.** **4.5. DEMANDA****F132.** **F133.** **F134.** **F135.** **F136.** **F137.** **5. PLANIFICACIÓN TURÍSTICA****F138.**  |

|  |
| --- |
| **MEDIO AMBIENTE** |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  |  | **Características Externas** | **Identificación de necesidades** |
| **Características Internas** | **DEBILIDADES** | **AMENAZAS** | **OPORTUNIDADES** |
| **1. PATRIMONIO NATURAL****D156.** **D157.** **D158.** **D159.** **D160.** **D161.** **D162.** **D163.** **D164.** **D165.** **D166.** **D167.** **D168.** **D169.** **D170.** **2. GESTIÓN DE RESIDUOS****D171.** **D172.** **D173.** **D174.** **D175.** **D176.**  | **A59.** **A60.** **A61.** **A62.** **A63.**  | **O191**. **O192**.**O193**.**O194**.**O195**.**O196**.**O198.** **O199.** **O200.** **O201.** **O202.****O203.** **O204.** **O205.**  | **N155.** **N156.** **N157.** **N158.** **N159.** **N160.** **N161.** **N162.** **N163.** **N164.** **N165.** **N166.** **N167.** **N168.** **N169.** **N170.** **N171.** **N172.** **N173.** **N174.** **N175.**  |
|  | **FORTALEZAS** |  |  |
| **F139.** **F140.** **F141.** **F142.** **F143.** **F144.** **F145.** **F146.** **F147.** **F148.** **F149.** **F150.** **F151.** **F152.**  |

**COMENTARIOS:**